



**VERSION ABRÉGÉE
DU PLAN STRATÉGIQUE
2022-2027**

RÉGIME DE RETRAITE DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

MISSION, VISION ET VALEURS DU RRUQ

MISSION

Le RRUQ a pour mission :

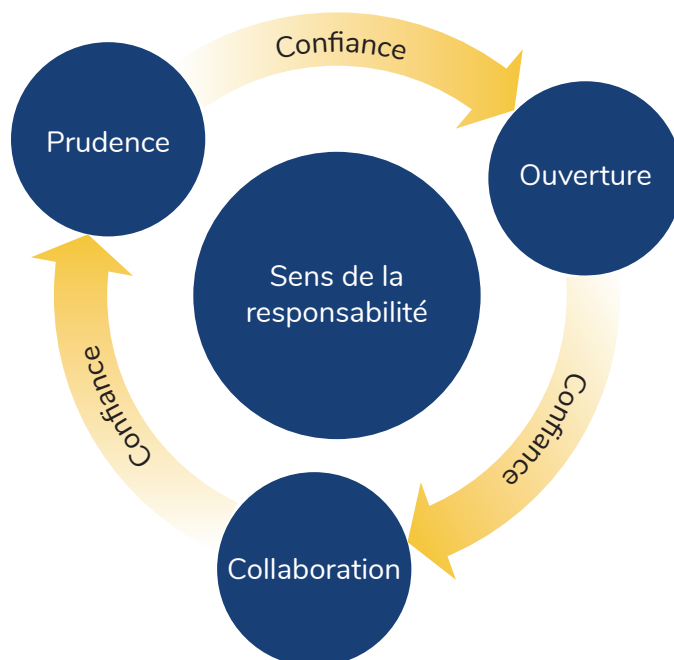
- › Que la Caisse de retraite soit en mesure de payer les prestations promises aux participants et retraités du RRUQ au meilleur coût possible
- › D'assurer la pérennité du RRUQ
- › D'assurer la saine gestion de l'administration du RRUQ

VISION

Viser l'excellence de notre Régime de retraite par :

- › Un service de haute qualité
- › Une gestion optimale des actifs
- › Une bonne santé financière
- › L'innovation, en favorisant la synergie de tous ses partenaires

VALEURS



LE PLAN STRATÉGIQUE 2022-2027

TROIS ENJEUX :

- › **Protéger** les rentes, les prestations, les renseignements personnels et les données sensibles
- › **Viser** les plus hauts standards de qualité et de performance
- › **Développer** l'appartenance au RRUQ comme employé, participant ou retraité

QUATRE ORIENTATIONS STRATÉGIQUES :

1. Se doter des plus hauts standards de service, de protection en matière de gouvernance, d'encadrement ainsi que de vigie et de contrôle des risques

Objectif 1 : Offrir un accompagnement personnalisé aux participants, retraités et employeurs

Objectif 2 : Numériser l'ensemble des données et des processus d'administration des prestations du Régime

Objectif 3 : Assurer la sécurité et à la confidentialité des données

Objectif 4 : Communiquer la situation financière du Régime aux participants, retraités, intervenants et décideurs

2. Saisir les opportunités qu'offre le marché afin de diversifier nos approches et créer de la valeur tout en assurant le meilleur équilibre possible entre le rendement et les risques

Objectif 5 : Viser une politique de placement et un guide de gestion de l'actif optimaux

Objectif 6 : Sélectionner des gestionnaires performants

Objectif 7 : Gérer les coûts financiers de façon efficiente

3. Actualiser l'intégration des facteurs esg (environnementaux, Sociaux et de gouvernance) dans la gestion des placements du RRUQ

Objectif 8 : Revoir notre approche d'intégration des facteurs ESG

Objectif 9 : Partager le positionnement du RRUQ en matière d'investissement ESG avec les participants du RRUQ et les intervenants du réseau de l'Université du Québec

4. Attirer les talents et les fidéliser

Objectif 10 : Développer les talents

Objectif 11 : Assurer une qualité de vie au travail

Objectif 12 : Offrir des conditions de travail compétitives



