

# GIR

## 2020-T1 Rapport trimestriel des votes enregistrés

<b>Intervalle</b>	De 2020-01-01 à 2020-03-31
<b>Publié</b>	2020-07-14
<b>Nom du client</b>	RR Université du Québec
<b>Politique</b>	Politique RR Université du Québec

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Bank of Montreal (BMO)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-03-31,
PAYS Canada	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-02-03
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT 063671101/063671762

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

12-0201/2.1

RRUQ - Letko Brosseau

138000

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
02	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification KPMG LLP.	✓	
03	Proposition afin d'approuver le rapport sur la rémunération des dirigeants.	✓	✗
04	Proposition afin d'approuver le régime d'options d'achat d'actions.	✓	✗
05	Proposition d'actionnaire demandant d'informer les actionnaires des investissements que la Banque entend effectuer au cours des cinq prochaines années afin de mettre à jour ses systèmes informatiques pour accroître sa compétitivité tout en assurant une meilleure protection des informations personnelles.	✗	✓
06	Proposition d'actionnaire demandant à la société de porter à 40 % la représentation minimale des deux sexes au sein de son conseil d'administration, au cours des 5 prochaines années.	✗	✗
07	Proposition d'actionnaire demandant que l'entreprise évalue ses activités relativement aux prêts et financements de projets d'énergies fossiles qui génèrent d'importantes émissions de gaz à effet de serre (GES).	✗	✓
1.1	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Janice M. Babiak.	✓	✓
1.10	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Eric R. La Fleche.	✓	
1.11	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lorraine Mitchelmore.	✓	✓
1.12	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Darryl White.	✓	✓
1.2	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Sophie Brochu.	✓	✓
1.3	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Craig W. Broderick.	✓	✓
1.4	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : George A. Cope.	✓	
1.5	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Christine A. Edwards.	✓	
1.6	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Martin S. Eichenbaum.	✓	✓
1.7	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Ronald H. Farmer.	✓	
1.8	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : David E. Harquail.	✓	✓
1.9	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Linda S. Huber.	✓	✓

## ANALYSE

ITEM 02

CA POLITIQUE

| |

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification KPMG LLP.



Proposeur : CA

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) En l'absence de l'option contre, une abstention a été enregistrée.

Vote enregistré

#### ITEM 03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver le rapport sur la rémunération des dirigeants.



Proposeur : CA

On constate, après analyse complète du rapport de rémunération, qu'il ne répond pas à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) Le régime de rémunération comprend l'octroi d'options d'achat d'actions, une pratique à laquelle s'oppose la politique. (3.6 Régime d'options d'achat d'actions octroyées à la direction) Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

#### ITEM 04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver le régime d'options d'achat d'actions.



Proposeur : CA

La politique indique une opposition aux régimes d'options d'achat d'actions et une préférence pour une rémunération sous la forme d'actions. (3.6 Régime d'options d'achat d'actions octroyées à la direction) Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

#### ITEM 05

CA POLITIQUE

Proposition d'actionnaire demandant d'informer les actionnaires des investissements que la Banque entend effectuer au cours des cinq prochaines années afin de mettre à jour ses systèmes informatiques pour accroître sa compétitivité tout en assurant une meilleure protection des informations personnelles.



Proposeur : MEDAC

Les violations de données sont de moins en moins rares. Les attaques touchent les entreprises de toute taille. Parmi les plus notables, on retiendra Microsoft (janvier 2020), Facebook (mars, avril et décembre 2019) et T-Mobile (novembre 2019). Le secteur bancaire est loin d'être épargné. En juin 2019, le Mouvement Desjardins a reconnu avoir été victime d'un vol de données portant sur les informations personnelles de 2,9 millions de clients. Ce fut également le cas d'Unicredit (octobre 2019) et Capital One (juillet 2019). D'autres entreprises du secteur financier ont aussi été touchées : First American Financial Corp. (mai 2019), Dow Jones (mars 2019) et BlackRock (janvier 2019) (<http://bit.ly/3aYQKfF>). Le conseil d'administration affirme que la société dévoile assez d'informations concernant ses investissements pour rester concurrentielle et « protéger les renseignements personnels et atténuer les risques liés à la cybersécurité ». Il rappelle qu'en janvier 2019, la Banque a

mis sur pied une nouvelle unité sur le crime financier regroupant des experts en cybersécurité, en fraude et en sécurité physique, tout en investissant au passage dans de nouvelles technologies. La Banque assure avoir aussi investi dans les compétences de ses employés afin d'exploiter le potentiel qu'offrent les mégadonnées et l'intelligence artificielle. Pour sa part, le proposeur fait référence à un rapport de PricewaterhouseCoopers sur les banques, dans lequel le président de l'Association des banquiers canadiens affirme que la plupart des banques sont équipées d'anciens systèmes. S'il était avéré que les systèmes de la Banque sont dépassés, il apparaîtrait peu crédible d'investir dans de nouvelles technologies en s'appuyant sur une infrastructure défailante. La Banque aurait intérêt à rassurer ses actionnaires sur la solidité de ses systèmes informatiques. Elle devrait aussi préciser les moyens retenus pour accompagner ses clients dans l'éventualité d'un vol de renseignements personnels. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 06**

Proposition d'actionnaire demandant à la société de porter à 40 % la représentation minimale des deux sexes au sein de son conseil d'administration, au cours des 5 prochaines années.

CA POLITIQUE

✗ ✗

Proposeur : MEDAC

Le conseil doit continuer d'être libre de choisir les candidats requis en fonction de la diversité de leurs expériences, compétences et profils. Notons que plus de 40 % des personnes candidates au conseil d'administration sont des femmes. Par conséquent, ces dernières devraient représenter plus de 40 % des membres du conseil à la suite des élections, ce qui est conforme à la proposition d'actionnaire et aux meilleures pratiques en matière de gouvernance. Un vote contre la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 07**

Proposition d'actionnaire demandant que l'entreprise évalue ses activités relativement aux prêts et financements de projets d'énergies fossiles qui génèrent d'importantes émissions de gaz à effet de serre (GES).

CA POLITIQUE

✗ ✓

Proposeur : Harrington Investments Inc.

D'ici 2030, les émissions de dioxyde de carbone (CO2) doivent chuter de 45 % par rapport à 2010 afin de maintenir le réchauffement climatique en dessous de 1,5 degré Celsius. Les Nations Unies ont d'ailleurs lancé une décennie d'action pour atteindre les Objectifs de développement durable d'ici 2030, dont l'objectif 13 qui consiste à prendre d'urgence des mesures pour lutter contre le changement climatique et ses répercussions vers des objectifs sur le climat. Pour le secrétaire général des Nations Unies, cela passe entre autres par la fin immédiate des nouvelles centrales de charbon. Dans ce contexte, le Forum économique mondial de Davos en 2020 a marqué un changement de mentalité. À cette occasion, le chef de la direction de BlackRock, Larry Fink, a annoncé que la société va cesser d'investir directement dans des sociétés dont plus de 25 % des revenus sont générés par la production de charbon thermique et qu'elle sera plus encline à voter contre la direction des sociétés lorsque ces dernières n'auront pas fait suffisamment de progrès en ce sens. Ces déclarations du plus grand gestionnaire d'actifs au monde ressuscitent à nouveau la question existentielle de la cessation du financement des énergies fossiles, déjà responsables de 75 % des émissions mondiales de GES. Selon la Banque d'Angleterre, le financement de projets d'énergies fossiles entraînerait une hausse de la température mondiale de plus de 4 degrés Celsius, soit plus que le double de la limite nécessaire pour causer un dérèglement climatique catastrophique. De plus, un rapport du Programme des Nations Unies pour l'environnement montre que les prévisions de production de pétrole, de gaz et de charbon en 2030 des pays ne sont pas compatibles avec les objectifs de l'Accord de Paris : ils produiront 53 % de plus d'énergies fossiles que ce qu'il faudrait pour maintenir le réchauffement à 2 degrés Celsius et 120 % de trop pour le limiter à 1,5 degré Celsius. Alors qu'un certain nombre de propositions d'actionnaire a été déposé auprès d'institutions financières sur le financement de projets à forte intensité de carbone (Morgan Stanley, JPMorgan Chase, Community Trust Bancorp, Barclays et Wells Fargo), ce type de proposition risque de se multiplier avec le mouvement de désinvestissement ou de cessation du financement des énergies fossiles, qui est susceptible de toucher un plus grand nombre d'institutions financières. Ce dernier prend encore de l'ampleur grâce à des mouvements comme Divest-Invest, qui compte près de 1 000 investisseurs, avec 6 240 milliards de dollars d'actifs sous gestion, qui ont annoncé qu'ils ne financeraient plus les énergies fossiles. Dans ce même contexte d'exclusion, la London Pension Fund Authority

au Royaume-Uni prévoit de céder ses réserves de combustibles fossiles. Ainsi, la Banque devrait appuyer cette proposition, ce qui lui permettrait aussi d'éviter les risques financiers et d'atteinte à la réputation. Le GIR recommande un vote pour la proposition. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 1.1

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Janice M. Babiak.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 1.10

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Eric R. La Fleche.

CA POLITIQUE

✓ ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est chef de la direction de Metro Inc. et siège au comité de rémunération, ce qui est contraire à la politique. Il siège à plus d'un conseil d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 1.11

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lorraine Mitchelmore.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 1.12

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Darryl White.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement chef de la direction de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 1.2

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Sophie Brochu.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 1.3

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Craig W. Broderick.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 1.4

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : George A. Cope.

| ✓ | ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat, qui n'est pas indépendant, est aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

**Vote enregistré**

ITEM 1.5

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Christine A. Edwards.

CA POLITIQUE



[Proposeur : CA](#)

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate, considérée comme reliée par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Elle siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

**Vote enregistré**

ITEM 1.6

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Martin S. Eichenbaum.

CA POLITIQUE



[Proposeur : CA](#)

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

**Vote enregistré**

ITEM 1.7

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Ronald H. Farmer.

CA POLITIQUE



[Proposeur : CA](#)

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance

des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 1.8**

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : David E. Harquail.

CA      POLITIQUE

|      ✓      |      ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 1.9**

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Linda S. Huber.

CA      POLITIQUE

|      ✓      |      ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

**Vote enregistré**

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR DBS Group holdings Ltd (D05)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-03-31 ,
PAYS Singapour	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-03-09
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT Y20246107

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

62000

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01	Proposition afin d'approuver les états financiers.	✓	✗
02	Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 0,33 SDG par action ordinaire.	✓	✓
03	Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs.	✓	✓
04	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification et ses honoraires.	✓	✗
05	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administrateur : Peter Seah Lim Huat	✓	✗
06	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administrateur : Ho Tian Yee	✓	✗
07	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administrateur : Olivier Lim Tse Ghow	✓	✓
08	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administratrice : Ow Foong Pheng	✓	✗
09	Proposition afin d'approuver l'émission d'actions.	✓	✓
10	Proposition afin d'approuver l'attribution des titres.	✓	✓
11	Proposition afin d'approuver l'émission d'actions, incluant la possibilité de les attribuer sous forme d'options, de bons ou d'autres offres.	✓	✗
12	Proposition afin d'approuver l'émission d'actions afin de les attribuer comme dividende.	✓	✓
13	Proposition afin d'approuver le rachat d'actions.	✓	✓

## ANALYSE

### ITEM 01

Proposition afin d'approuver les états financiers.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

On constate que plus des trois quarts des honoraires versés à la firme de vérification qui a préparé les états financiers proviennent des services de vérification. (4.2 Droit à l'information financière) Le nombre d'années durant lesquelles la firme a joué le rôle de vérificateur n'est pas divulgué. Or, la longue durée de la relation peut compromettre l'indépendance de la firme. (4.2 Droit à l'information financière) Ces rapports ont été fournis à tous les actionnaires avant l'assemblée d'actionnaires, mais la firme de vérification qui les a examinés n'est pas indépendante. (1.1 États financiers) Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 0,33 SDG par action ordinaire.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander la distribution des profits. De plus, la distribution d'un dividende ordinaire est dans l'intérêt des actionnaires. (1.2 Dividendes) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

La rémunération des administrateurs respecte les critères de la politique. (3.15 Rémunération des administrateurs) Il aurait été souhaitable que la société divulgue la rémunération de chaque administrateur. (3.15 Rémunération des administrateurs) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification et ses honoraires.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) Le nombre d'années durant lesquelles la firme a joué le rôle de vérificateur n'est pas divulgué. Or, la longue durée de la relation peut compromettre l'indépendance de la firme. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administrateur : Peter Seah Lim Huat

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'élection s'effectue par tranches, ce qui ne permet pas aux actionnaires de s'exprimer en votant sur chaque membre du conseil annuellement. (2.3 Mandats des membres du conseil) L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par l'entreprise, siège à tous les comités-clés. Il siège au conseil depuis plus de 9 ans. Ce candidat, qui n'est pas indépendant, est

aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Le candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administrateur : Ho Tian Yee

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'élection s'effectue par tranches, ce qui ne permet pas aux actionnaires de s'exprimer en votant sur chaque membre du conseil annuellement. (2.3 Mandats des membres du conseil) L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 07

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administrateur : Olivier Lim Tse Ghow

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'élection s'effectue par tranches, ce qui ne permet pas aux actionnaires de s'exprimer en votant sur chaque membre du conseil annuellement. (2.3 Mandats des membres du conseil) L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 08

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administratrice : Ow Foong Pheng

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'élection s'effectue par tranches, ce qui ne permet pas aux actionnaires de s'exprimer en votant sur chaque membre du conseil annuellement. (2.3 Mandats des membres du conseil) L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate, considérée comme reliée par l'entreprise, siège au comité de vérification et au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Elle représente un actionnaire de l'entreprise au conseil d'administration. Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

---

Vote enregistré

ITEM 09

Proposition afin d'approuver l'émission d'actions.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander l'émission de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.1 Augmentation du capital) L'émission de capital est acceptable, compte tenu du fait qu'elle ne représente pas plus de 20 % des actions en circulation et qu'elle est encadrée dans le temps. (5.2.1 Augmentation du capital) Cette émission est justifiée par des raisons d'affaires adéquatement divulguées. (5.2.1 Augmentation du capital) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 10

Proposition afin d'approuver l'attribution des titres.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander l'attribution de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.1 Augmentation du capital) Cette attribution est justifiée par des raisons d'affaires adéquatement divulguées. (5.2.1 Augmentation du capital) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 11

Proposition afin d'approuver l'émission d'actions, incluant la possibilité de les attribuer sous forme d'options, de bons ou d'autres offres.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander l'émission de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.1 Augmentation du capital) La politique indique une opposition aux régimes d'options d'achat d'actions et une préférence pour une rémunération sous la forme d'actions. (3.6 Régime d'options d'achat d'actions octroyées à la direction) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 12

Proposition afin d'approuver l'émission d'actions afin de les attribuer comme dividende.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

La possibilité pour les actionnaires de choisir de recevoir des actions à la place d'un dividende n'entraîne pas la création d'une catégorie d'actions particulière et d'un potentiel de conflits d'intérêts pour l'ensemble des actionnaires. (1.2 Dividendes) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 13

Proposition afin d'approuver le rachat d'actions.

CA      POLITIQUE

|    ✓    |    ✓    |

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander le rachat de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.2 Rachat d'actions) Les actions rachetées ne représenteront pas plus de 10 % des actions en circulation. Tous les droits de vote rattachés à ces actions sont suspendus et aucune distribution de dividende n'est permise. Ce rachat est bien encadré dans le temps et le prix est limité de manière raisonnable. (5.2.2 Rachat d'actions) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Novo-Nordisk AS (NVO)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-03-26 ,
PAYS Danemark	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-03-19
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT K7314N152

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

9873

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
02	Proposition afin de recevoir le rapport annuel.	✓	✗
03.02.A	Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs pour 2019.	✓	✓
03.02.B	Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs pour 2020.	✓	✓
03.03	Proposition afin d'approuver la politique sur la rémunération des dirigeants.	✓	✓
03.04	Proposition afin d'approuver les statuts.	✓	✓
04	Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 0,20 DKK par action ordinaire.	✓	✓
05.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Helge Lund.	✓	✓
05.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jeppe Christiansen.	✓	✗
05.03.A	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Brian Daniels.	✓	✓
05.03.B	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Laurence Debroux.	✓	✗
05.03.C	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Andreas Fibig.	✓	✗
05.03.D	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Sylvie Grégoire.	✓	✗
05.03.E	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice :Liz Hewitt.	✓	✗
05.03.F	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Kasim Kutay.	✓	✗
05.03.G	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Martin Mackay.	✓	✓
06	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: PricewaterhouseCoopers.	✓	✗
07.01	Proposition afin d'approuver la réduction du capital.	✓	✓
07.02	Proposition afin d'approuver le rachat d'actions.	✓	✓
07.03.A	Proposition afin d'approuver l'émission d'actions en vue d'alimenter le régime d'épargne des employés.	✓	✓
07.03.B	Proposition afin d'approuver l'émission d'actions avec droits de préemption.	✓	✓
07.03.C	Proposition afin d'approuver l'émission d'actions sans droits de préemption.	✓	✓

07.04	Proposition afin de permettre à la compagnie de verser des contributions financières aux organisations politiques ou à des organismes caritatifs.	✓	✗
08.01	Proposition d'actionnaire demandant que le rapport annuel et la circulaire dévoilent le ratio d'équité entre la rémunération globale du plus haut dirigeant salarié, celle des 5 plus hauts dirigeants et celle de la rémunération moyenne des employés.	✗	✓

## ANALYSE

### ITEM 02

Proposition afin de recevoir le rapport annuel.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

On constate que moins des trois quarts des honoraires versés à la firme de vérification qui a préparé les états financiers proviennent des services de vérification. (4.2 Droit à l'information financière) La longue durée de la relation vient compromettre l'indépendance de la firme. (4.2 Droit à l'information financière) Ces rapports ont été fournis à tous les actionnaires avant l'assemblée d'actionnaires, mais la firme de vérification qui les a examinés n'est pas indépendante. (1.1 États financiers) Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 03.02.A

Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs pour 2019.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

La rémunération des administrateurs respecte les critères de la politique. (3.15 Rémunération des administrateurs) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 03.02.B

Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs pour 2020.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

La rémunération des administrateurs respecte les critères de la politique. (3.15 Rémunération des administrateurs) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 03.03

Proposition afin d'approuver la politique sur la rémunération des dirigeants.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

On constate, après analyse complète de la politique de rémunération, qu'elle répond à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) La rémunération est basée sur la performance de l'entreprise. (3.1 Rapport de rémunération) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 03.04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver les statuts.

✓ ✓

Proposeur : CA

---

La proposition vise à apporter des modifications aux statuts de l'entreprise de manière, entre autres, à refléter la législation applicable. (4.5 Règlements et statuts) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 0,20 DKK par action ordinaire.

✓ ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander la distribution des profits. De plus, la distribution d'un dividende ordinaire est dans l'intérêt des actionnaires. (1.2 Dividendes) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.01

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Helge Lund.

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jeppe Christiansen.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par l'entreprise, siège au comité de rémunération. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège aussi au conseil d'administration de Novo Holdings A/S, la compagnie mère de Novo-Nordisk AS. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.03.A

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Brian Daniels.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.03.B

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Laurence Debroux.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Elle est chef des finances de Heineken N.V. et siège à plus d'un conseil d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.03.C

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Andreas Fibig.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il est chef de la direction de International Flavors & Fragrances Inc et siège à plus d'un conseil d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.03.D

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Sylvie Grégoire.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.03.E

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Liz Hewitt.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.03.F

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Kasim Kutay.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance

des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par l'entreprise, siège au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il est chef de la direction de Novo Holdings A/S. Un vote contre le candidat a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 05.03.G**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Martin Mackay.

✓ ✓

Proposeur : CA

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 06**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: PricewaterhouseCoopers.

✓ ✗

Proposeur : CA

Plus du quart des honoraires versés à la firme ne proviennent pas des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote contre la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 07.01**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la réduction du capital.

✓ ✓

Proposeur : CA

Le rachat d'actions, lorsqu'il est accompagné d'une annulation de celles-ci, engendre une réduction du capital-actions. C'est une façon de restituer aux actionnaires des éléments de l'actif si les liquidités excèdent les besoins d'investissement. (5.2.2 Rachat d'actions) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 07.02**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver le rachat d'actions.

✓ ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander le rachat de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.2 Rachat d'actions) Les actions rachetées ne représenteront pas plus de 10 % des actions en circulation. Tous les droits de vote rattachés à ces actions sont suspendus et aucune distribution de dividende n'est permise. Ce rachat est bien encadré dans le temps et le prix est limité de manière raisonnable. (5.2.2 Rachat d'actions) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 07.03.A

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'émission d'actions en vue d'alimenter le régime d'épargne des employés.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander l'émission de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.1 Augmentation du capital) L'émission de capital est acceptable, compte tenu du fait qu'elle ne représente pas plus de 50 % des actions en circulation et qu'elle est encadrée dans le temps. (5.2.1 Augmentation du capital) Cette émission est justifiée par des raisons d'affaires adéquatement divulguées. (5.2.1 Augmentation du capital) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 07.03.B

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'émission d'actions avec droits de préemption.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander l'émission de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.1 Augmentation du capital) Les droits de préemption permettent en priorité aux actionnaires de souscrire une part des actions nouvellement émises, proportionnellement à leur participation antérieure. En exerçant leur droit de préemption, leurs parts ne seront pas diluées. (5.2 Nombre d'actions autorisées, émission et rachat d'actions) L'émission de capital est acceptable, compte tenu du fait qu'elle ne représente pas plus de 50 % des actions en circulation et qu'elle est encadrée dans le temps. (5.2.1 Augmentation du capital) Cette émission est justifiée par des raisons d'affaires adéquatement divulguées. (5.2.1 Augmentation du capital) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 07.03.C

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'émission d'actions sans droits de préemption.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander l'émission de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.1 Augmentation du capital) L'émission de capital est acceptable, compte tenu du fait qu'elle ne représente pas plus de 20 % des

actions en circulation et qu'elle est encadrée dans le temps. (5.2.1 Augmentation du capital) Cette émission est justifiée par des raisons d'affaires adéquatement divulguées. (5.2.1 Augmentation du capital) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

ITEM 07.04

Proposition afin de permettre à la compagnie de verser des contributions financières aux organisations politiques ou à des organismes caritatifs.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

Les dépenses en dons de charité peuvent promouvoir les intérêts des dirigeants sans représenter ceux de l'entreprise et de ses actionnaires. Les entreprises ne devraient pas influencer le processus démocratique par des contributions financières. Ces dons représentent également des fonds en moins pour le développement des projets de l'entreprise. (6.1.2 Responsabilité financière et transparence) Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

ITEM 08.01

Proposition d'actionnaire demandant que le rapport annuel et la circulaire dévoilent le ratio d'équité entre la rémunération globale du plus haut dirigeant salarié, celle des 5 plus hauts dirigeants et celle de la rémunération moyenne des employés.

CA POLITIQUE

✗ ✓

Proposeur : CA

Cette proposition permet aux actionnaires de mesurer l'écart entre la rémunération des dirigeants, souvent excessive, et celle des employés. (3.5 Ratio d'équité interne) Elle permet aussi de faire une comparaison rapide avec les pairs. De plus, le ratio peut fournir une mesure de la performance relative de la société qui devrait aussi se mesurer par le salaire offert aux employés. (3.5 Ratio d'équité interne) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Showa Denko KK (4004)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-03-26 ,
PAYS Japon	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2019-12-31
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT J75046136

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

501

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01	Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 130 JPY par action ordinaire.	✓	✓
02	Proposition afin d'approuver les statuts.	✓	✓
03.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Kohei Morikawa	✓	✗
03.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Hidehito Takahashi	✓	✗
03.03	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Motohiro Takeuchi	✓	✗
03.04	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Hideo Ichikawa	✓	✗
03.05	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Hiroshi Sakai	✓	✗
03.06	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Masaharu Oshima	✓	✓
03.07	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Kiyoshi Nishioka	✓	✓
03.08	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Kozo Isshiki	✓	✓
03.09	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Noriko Morikawa	✓	✓
04.01	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche d'un membre du conseil de vérification :Jun Tanaka	✓	✗
04.02	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche d'une membre du conseil de vérification :Kiyomi Saito	✓	✓
04.03	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche d'une membre du conseil de vérification :Masako Yajima	✓	✗

## ANALYSE

### ITEM 01

Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 130 JPY par action ordinaire.

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

✓ ✓

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander la distribution des profits. De plus, la distribution d'un dividende ordinaire est dans l'intérêt des actionnaires. (1.2 Dividendes) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver les statuts.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Les modifications apportent généralement des clarifications aux statuts actuels et sont d'ordre administratif. (4.5 Règlements et statuts) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 03.01

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Kohei Morikawa

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Tel que prévu par la législation japonaise, le conseil n'est composé d'aucun des trois comités-clés, car l'entreprise a un conseil de vérification. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement chef de la direction de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 03.02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Hidehito Takahashi

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Tel que prévu par la législation japonaise, le conseil n'est composé d'aucun des trois comités-clés, car l'entreprise a un conseil de vérification. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est un ancien dirigeant de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 03.03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Motohiro Takeuchi

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Tel que prévu par la législation japonaise, le conseil n'est composé d'aucun des trois comités-clés, car l'entreprise a un conseil de vérification. (2.1.5

Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement chef des finances de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre le candidat a été enregistré.

[Vote enregistré](#)

ITEM 03.04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Hideo Ichikawa

✓ ✗

[Proposeur : CA](#)

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Tel que prévu par la législation japonaise, le conseil n'est composé d'aucun des trois comités-clés, car l'entreprise a un conseil de vérification. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement président de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat, qui n'est pas indépendant, est aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

[Vote enregistré](#)

ITEM 03.05

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Hiroshi Sakai

✓ ✗

[Proposeur : CA](#)

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Tel que prévu par la législation japonaise, le conseil n'est composé d'aucun des trois comités-clés, car l'entreprise a un conseil de vérification. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement chef des technologies de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre le candidat a été enregistré.

[Vote enregistré](#)

ITEM 03.06

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Masaharu Oshima

✓ ✓

[Proposeur : CA](#)

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Tel que prévu par la législation japonaise, le conseil n'est composé d'aucun des trois comités-clés, car l'entreprise a un conseil de vérification. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

[Vote enregistré](#)

ITEM 03.07

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Kiyoshi Nishioka

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Tel que prévu par la législation japonaise, le conseil n'est composé d'aucun des trois comités-clés, car l'entreprise a un conseil de vérification. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

Vote enregistré

ITEM 03.08

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Kozo Isshiki

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Tel que prévu par la législation japonaise, le conseil n'est composé d'aucun des trois comités-clés, car l'entreprise a un conseil de vérification. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

Vote enregistré

ITEM 03.09

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Noriko Morikawa

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Tel que prévu par la législation japonaise, le conseil n'est composé d'aucun des trois comités-clés, car l'entreprise a un conseil de vérification. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

Vote enregistré

ITEM 04.01

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche d'un membre du conseil de vérification : Jun Tanaka

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que le conseil de vérification n'est pas composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est ou a été associé ou salarié de la firme de vérification interne ou externe de la société et participe aux activités de vérification. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04.02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche d'une membre du conseil de vérification :Kiyomi Saito

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que le conseil de vérification n'est pas composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04.03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche d'une membre du conseil de vérification :Masako Yajima

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que le conseil de vérification n'est pas composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate n'est pas indépendante selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle travaille pour un bureau d'avocats ou un courtier souscripteur recevant des honoraires annuels significatifs provenant de la société. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Skandinaviska Enskilda Banken AB (SEBC)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-03-23 ,
PAYS Suède	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-03-17
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT W25381141

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

85998

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
09	Proposition afin d'approuver les états financier.	✓	✓
10	Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 6,25 SEK par action ordinaire.	✓	✓
11	Proposition afin d'accorder une décharge de responsabilité aux administrateurs et au président de l'entreprise.	✓	✗
12	Proposition afin de fixer le nombre d'administrateurs à 10.	✓	✗
13	Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs et celle des vérificateurs.	✓	✓
14.A1	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Signhild Arnegard Hansen.	✓	✗
14.A10	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Marcus Wallenberg.	✓	✗
14.A2	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Anne-Catherine Berner.	✓	✓
14.A3	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Samir Brikho.	✓	✓
14.A4	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Winnie Fok.	✓	✓
14.A5	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Sven Nyman.	✓	✓
14.A6	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Lars Ottersgard.	✓	✓
14.A7	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jesper Ovesen.	✓	✗
14.A8	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Helena Saxon.	✓	✗
14.A9	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Johan Torgeby.	✓	✗
14.B	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Marcus Wallenberg en tant que président du conseil d'administration.	✓	✗
15	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification Ernst & Young.	✓	✓
16	Proposition afin d'approuver le rapport sur la rémunération des dirigeants.	✓	✗
17.A	Proposition afin d'approuver le régime d'épargne des employés.	✓	✓
17.B	Proposition afin d'approuver le régime de rémunération à base d'actions destiné aux dirigeants et aux employés.	✓	✓
17.C	Proposition afin d'approuver le régime de rémunération à base d'actions restreintes destiné aux dirigeants de certaines unités	✓	✓

18.A	Proposition afin d'effectuer des transactions sur les actions de la compagnie.	✓	✓
18.B	Proposition afin d'approuver le rachat d'actions en lien avec un investissement en capital.	✓	✓
18.C	Proposition afin d'approuver le nombre maximal pour le rachat d'actions.	✓	✓
19	Proposition afin d'approuver l'émission d'obligations convertibles en actions.	✓	✓
20	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification des fondations liées à l'entreprise.	✓	✓
21.A	Proposition d'actionnaire afin d'abolir la structure actionnariale avec droits de vote inégaux.	⊘	✓
21.B	Proposition d'actionnaire afin de modifier les statuts et les règlements en lien avec la proposition 21.A.	⊘	✓
22.A	Proposition d'actionnaire demandant au conseil d'administration d'attirer l'attention du gouvernement suédois sur le bien-fondé du Code des sociétés suédoises en vue de supprimer la possibilité d'avoir des droits de vote différenciés dans les sociétés suédoises à responsabilité limitée.	⊘	✗
22.B	Proposition d'actionnaire afin que le conseil prépare une proposition concernant la représentation des actionnaires de petite et moyenne taille.	⊘	✗
22.C	Proposition d'actionnaire pour assurer que des changements similaires soient réalisés dans les règlements nationaux suédois.	⊘	✗

## ANALYSE

### ITEM 09

Proposition afin d'approuver les états financier.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

On constate que plus des trois quarts des honoraires versés à la firme de vérification qui a préparé les états financiers proviennent des services de vérification. (4.2 Droit à l'information financière) Après vérification de la durée de la relation entre l'entreprise et la firme de vérification, on constate l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 10

Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 6,25 SEK par action ordinaire.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander la distribution des profits. De plus, la distribution d'un dividende ordinaire est dans l'intérêt des actionnaires. (1.2 Dividendes) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

## Vote enregistré

### ITEM 11

Proposition afin d'accorder une décharge de responsabilité aux administrateurs et au président de l'entreprise.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

Il est contraire au principe de responsabilisation d'approuver les actes des membres du conseil ou du président et ainsi de les dégager de toutes responsabilités. Cette décharge de responsabilité équivaut à une quittance délivrée par les actionnaires au conseil d'administration pour sa gestion durant l'exercice, ce qui empêcherait les actionnaires d'obtenir réparation pour dommage. (1.3 Décharge de responsabilité des administrateurs) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 12

Proposition afin de fixer le nombre d'administrateurs à 10.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

Cette proposition demande de fixer le nombre de membres du conseil alors que le conseil n'est pas composé en deux tiers d'administrateurs indépendants. Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 13

Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs et celle des vérificateurs.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

La rémunération des administrateurs respecte les critères de la politique. (3.15 Rémunération des administrateurs) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 14.A1

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Signhild Arnegard Hansen.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate, considérée comme reliée par la politique, siège au comité de rémunération. Elle siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 14.A10

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Marcus Wallenberg.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège à tous les comités-clés. Il détient un pourcentage des actions avec droit de vote de la société, ce qui compromet son indépendance. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat, qui n'est pas indépendant, est aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 14.A2

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Anne-Catherine Berner.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 14.A3

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Samir Brikho.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

## Vote enregistré

### ITEM 14.A4

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Winnie Fok.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 14.A5

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Sven Nyman.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 14.A6

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Lars Ottersgard.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 14.A7

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jesper Ovesen.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de vérification. Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 14.A8

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Helena Saxon.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate, considérée comme reliée par la politique, siège au comité de vérification. Elle détient un pourcentage des actions avec droit de vote de la société, ce qui compromet son indépendance. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 14.A9

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Johan Torgeby.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement chef de la direction de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 14.B

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Marcus Wallenberg en tant que président du conseil d'administration.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège à tous les comités-clés. Il détient un pourcentage des actions avec droit de vote de la société, ce qui compromet son indépendance. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat, qui n'est pas indépendant, est aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

---

Vote enregistré

ITEM 15

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification Ernst & Young.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre l'entreprise et la firme de vérification respecte le critère de la politique de vote. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

---

Vote enregistré

ITEM 16

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver le rapport sur la rémunération des dirigeants.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

On constate, après analyse complète du rapport de rémunération, qu'il ne répond pas à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) Des actions fictives sont compris dans le régime. Les intérêts des dirigeants ne sont pas alignés sur ceux des actionnaires, car le risque associé à la détention d'actions n'est pas réel. (3.8 Droits d'appréciation et actions fictives) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

---

Vote enregistré

ITEM 17.A

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver le régime d'épargne des employés.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Le régime d'épargne proposé répond à tous les critères de la politique. (3.11 Régimes d'achat d'actions pour les employés) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

---

Vote enregistré

ITEM 17.B

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver le régime de rémunération à base d'actions destiné aux dirigeants et aux employés.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Le régime de rémunération par actions proposé répond à tous les critères de la politique. (3.10 Régimes d'achat d'actions pour les dirigeants) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 17.C

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver le régime de rémunération à base d'actions restreintes destiné aux dirigeants de certaines unités

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Le régime de rémunération par actions proposé répond à tous les critères de la politique. (3.10 Régimes d'achat d'actions pour les dirigeants) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 18.A

CA POLITIQUE

Proposition afin d'effectuer des transactions sur les actions de la compagnie.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander le rachat de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.2 Rachat d'actions) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 18.B

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver le rachat d'actions en lien avec un investissement en capital.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander le rachat de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.2 Rachat d'actions) Les actions rachetées ne représenteront pas plus de 10 % des actions en circulation. Tous les droits de vote rattachés à ces actions sont suspendus et aucune distribution de dividende n'est permise. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 18.C

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver le nombre maximal pour le rachat d'actions.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander le rachat de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.2 Rachat d'actions) Les actions rachetées ne représenteront pas plus de 10 % des actions en circulation. Tous les droits de vote rattachés à ces actions sont suspendus et aucune distribution de dividende n'est permise. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 19**

Proposition afin d'approuver l'émission d'obligations convertibles en actions.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander l'émission d'obligations, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.1 Augmentation du capital) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 20**

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification des fondations liées à l'entreprise.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre l'entreprise et la firme de vérification respecte le critère de la politique de vote. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 21.A**

Proposition d'actionnaire afin d'abolir la structure actionnariale avec droits de vote inégaux.

CA POLITIQUE

⊘ ✓

Proposeur : Thorwald Arvidsson

Lorsque des actions comportant des droits de vote inférieurs sont émises, cela permet à quelques actionnaires de garder le contrôle de la société sans toutefois détenir une quantité équivalente d'actions. (4.1 Droits de vote inégaux (ou multiple)) Puisque la structure comportant des actions à droit de vote multiple ne correspond généralement pas au meilleur intérêt des actionnaires, il est recommandé de l'abolir. (2.8 Vote cumulatif) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 21.B**

Proposition d'actionnaire afin de modifier les statuts et les règlements en lien avec la proposition 21.A.

CA POLITIQUE

⊘ ✓

Proposeur : Thorwald Arvidsson

---

La proposition est conforme à la politique. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 22.A

Proposition d'actionnaire demandant au conseil d'administration d'attirer l'attention du gouvernement suédois sur le bien-fondé du Code des sociétés suédoises en vue de supprimer la possibilité d'avoir des droits de vote différenciés dans les sociétés suédoises à responsabilité limitée.

CA POLITIQUE



Proposeur : Thorwald Arvidsson

---

Le proposeur demande que l'entreprise fasse pression auprès du gouvernement afin que la loi sur les sociétés suédoises soit modifiée de façon à abolir la possibilité que leur capital-actions soit composé d'actions comportant des droits distincts. Les compagnies n'ont pas à s'ingérer dans le processus législatif, d'autant plus qu'une telle activité constituerait du lobbying, une pratique qui s'oppose à ce qui est prôné par les bonnes pratiques de gouvernance. Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 22.B

Proposition d'actionnaire afin que le conseil prépare une proposition concernant la représentation des actionnaires de petite et moyenne taille.

CA POLITIQUE



Proposeur : Thorwald Arvidsson

---

Il semble dans l'intérêt des actionnaires d'être représentés au sein de l'entreprise. Toutefois, le proposeur demande aussi que l'entreprise fasse pression auprès du gouvernement afin que la loi sur les sociétés suédoises soit modifiée pour permettre ce type de représentativité. Les compagnies n'ont pas à s'ingérer dans le processus législatif, d'autant plus qu'une telle activité constituerait du lobbying, une pratique qui s'oppose à ce qui est prôné par les bonnes pratiques de gouvernance. Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 22.C

Proposition d'actionnaire pour assurer que des changements similaires soient réalisés dans les règlements nationaux suédois.

CA POLITIQUE



Proposeur : Thorwald Arvidsson

---

Cette proposition demande que des changements similaires à ceux proposés à la proposition 22.B soient instaurés dans les règlements nationaux suédois. Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Metso OYJ (MXCYY)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-03-20 ,
PAYS Finlande	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-03-10
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT X53579102

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

18776

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
07	Proposition afin d'approuver les états financiers et les états financiers consolidés.	✓	✓
08	Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 1.47 EUR par action ordinaire.	✓	✓
09	Proposition afin d'accorder une décharge de responsabilité aux administrateurs et au président de l'entreprise pour l'exercice financier précédent.	✓	✗
11	Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs.	⊘	✓
12	Proposition afin de fixer le nombre d'administrateurs à 7.	⊘	✓
13	Proposition afin d'approuver la liste proposée par le conseil d'administration pour l'élection des administrateurs.	⊘	✗
14	Proposition afin d'autoriser les administrateurs à déterminer les honoraires des vérificateurs.	✓	✓
15	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: Ernst & Young Oy.	✓	✓
16	Proposition afin d'approuver le rachat d'actions.	✓	✓
17	Proposition afin d'approuver l'émission d'actions avec droits de préemption.	✓	✓

## ANALYSE

### ITEM 07

Proposition afin d'approuver les états financiers et les états financiers consolidés.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

On constate que plus des trois quarts des honoraires versés à la firme de vérification qui a préparé les états financiers proviennent des services de vérification. (4.2 Droit à l'information financière) Après vérification de la durée de la relation entre l'entreprise et la firme de vérification, on constate l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 08

Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 1.47 EUR par action ordinaire.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander la distribution des profits. De plus, la distribution d'un dividende ordinaire est dans l'intérêt des actionnaires. (1.2 Dividendes) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 09**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'accorder une décharge de responsabilité aux administrateurs et au président de l'entreprise pour l'exercice financier précédent.



Proposeur : CA

Il est contraire au principe de responsabilisation d'approuver les actes des membres du conseil et du chef de la direction et ainsi de les dégager de toutes responsabilités. (1.3 Décharge de responsabilité des administrateurs) Cette décharge de responsabilité équivaut à une quittance délivrée par les actionnaires au conseil d'administration pour sa gestion durant l'exercice, ce qui empêcherait les actionnaires d'obtenir réparation pour dommage. (1.3 Décharge de responsabilité des administrateurs) Un vote contre la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 11**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs.



Proposeur : CA

La rémunération des administrateurs respecte les critères de la politique. (3.15 Rémunération des administrateurs) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 12**

CA POLITIQUE

Proposition afin de fixer le nombre d'administrateurs à 7.



Proposeur : CA

La taille proposée, qui se situe à l'intérieur de la fourchette de cinq à quinze membres, permettra au conseil d'être efficace. (2.4 Taille du conseil) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

**ITEM 13**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la liste proposée par le conseil d'administration pour l'élection des administrateurs.



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Les candidats ne sont pas tous indépendants selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Certains candidats siègent au conseil depuis plus de 10 ans. Certains candidats entretiennent d'autres types de rapports économiques significatifs avec des actionnaires principaux. Certains candidats sont membres du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de leur position, nous considérons qu'ils sont responsables du manque de diversité au sein du conseil. Un candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. Au moins un membre du conseil est un chef de la direction siégeant à plus d'un conseil d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Un candidat relié est aussi co-président du conseil, ce qui est contraire à la politique. L'élection en groupe va à l'encontre des intérêts des actionnaires. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre tous les candidats a donc été enregistré, car le vote individuel n'est pas disponible.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 14**

Proposition afin d'autoriser les administrateurs à déterminer les honoraires des vérificateurs.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de décider de la rémunération des vérificateurs. (4.2 Droit à l'information financière) Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 15**

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: Ernst & Young Oy.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre l'entreprise et la firme de vérification respecte le critère de la politique de vote. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 16**

Proposition afin d'approuver le rachat d'actions.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander le rachat de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.2 Rachat d'actions) Les actions rachetées et non annulées ne représenteront pas plus de 10 % des actions en circulation. Tous les droits de vote rattachés à ces actions sont suspendus et aucune distribution de dividende n'est permise. (5.2.2 Rachat d'actions) Le prix des actions ne pourra pas être réduit. (5.2 Nombre d'actions autorisées, émission et rachat d'actions) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 17

Proposition afin d'approuver l'émission d'actions avec droits de préemption.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander l'émission de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.1 Augmentation du capital) Les droits de préemption permettent en priorité aux actionnaires de souscrire une part des actions nouvellement émises, proportionnellement à leur participation antérieure. En exerçant leur droit de préemption, leurs parts ne seront pas diluées. (5.2 Nombre d'actions autorisées, émission et rachat d'actions) L'émission de capital est acceptable, compte tenu du fait qu'elle ne représente pas plus de 20 % des actions en circulation et qu'elle est encadrée dans le temps. (5.2.1 Augmentation du capital) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR HEICO Corporation (NYSE:HEI)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-03-20 ,
PAYS États-Unis	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-01-24
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT 422806109

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D'ACTION

12-0301/1.2

RRUQ - CS McKee

1

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Thomas M. Culligan.	✓	✓
01.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Adolfo Henriques.	✓	✓
01.03	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Mark H. Hildebrandt.	✓	
01.04	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Eric A. Mendelson.	✓	
01.05	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Laurans A. Mendelson.	✓	
01.06	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Victor H. Mendelson.	✓	
01.07	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Julie Neitzel.	✓	✓
01.08	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Alan Schriesheim.	✓	
01.09	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Frank J. Schwitter.	✓	
02	Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.	✓	✗
03	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: Deloitte & Touche LLP.	✓	✗

## ANALYSE

### ITEM 01.01

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Thomas M. Culligan.

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

✓ ✓

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 01.02

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Adolfo Henriques.

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

✓ ✓

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Mark H. Hildebrandt.



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège à tous les comités-clés. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Eric A. Mendelson.



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement un dirigeant et un actionnaire majoritaire de l'entreprise. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.05

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Laurans A. Mendelson.



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat est à la fois chef de la direction et président du conseil, ce qui est contraire à la

politique. (2.2 Partage des fonctions de président du conseil et de chef de la direction) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.06

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Victor H. Mendelson.

| ✓ | ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement un dirigeant et un actionnaire majoritaire de l'entreprise. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.07

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Julie Neitzel.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.08

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Alan Schriesheim.

| ✓ | ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège à tous les comités-clés. Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.09

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Frank J. Schwitter.

| ✓ | ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 02

CA POLITIQUE

Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

On constate, après une analyse complète du régime de rémunération, qu'il ne répond pas à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) Le régime de rémunération comprend l'octroi d'options d'achat d'actions, une pratique à laquelle s'oppose la politique. (3.6 Régime d'options d'achat d'actions octroyées à la direction) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: Deloitte & Touche LLP.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.



SOMMAIRE

ÉMETTEUR Macquarie Group Ltd (MBL)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-03-18 ,
PAYS Australie	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-03-16
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Extraordinaire	IDENTIFIANT 55607P105/ Q57085104

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

47

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01	Proposition afin d'approuver le retour de capital aux actionnaires éligibles.	✓	✗

## ANALYSE

### ITEM 01

Proposition afin d'approuver le retour de capital aux actionnaires éligibles.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

Aucune information n'est disponible sur la nature de ces mouvements de capitaux. Il pourrait s'agir de réinvestissement, de transfert de fonds dans le groupe ou un paiement de dividende ordinaire ou extraordinaire. Il nous est donc impossible de formuler une recommandation de vote. La circulaire n'est pas disponible. L'entreprise a été contactée, mais elle n'a pas donné suite à la demande d'information. Un vote contre la proposition a été enregistré, car les informations permettant de l'analyser ne sont pas fournies.

**Vote enregistré**

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Carlsberg AS (CARL-A)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-03-16 ,
PAYS Danemark	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-03-09
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT K36628137

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

3769

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
0.5 C	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Carl Bache.	✓	✗
0.5 D	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Magdi Batato.	✓	✗
0.5 E	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Domitille Doat-Le Bigot.	✓	✓
0.5 F	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lilian Fossum Biner.	✓	✗
0.5 G	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Richard Burrows.	✓	✗
0.5 H	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Soren-Peter Fuchs Olesen.	✓	✗
0.5 I	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Majken Schultz.	✓	✗
0.5 J	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Lars Stemmerik.	✓	✗
02	Proposition afin d'accorder une décharge de responsabilité aux administrateurs et aux membres du comité de direction pour l'exercice financier précédent et d'approuver les états financiers.	✓	✗
03	Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 21 DDK par action ordinaire.	✓	✓
04.A	Proposition afin d'approuver la politique sur la rémunération des dirigeants.	✓	✓
04.B	Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs.	✓	✓
04.C	Proposition afin d'approuver la réduction du capital en annulant des actions rachetées.	✓	✓
04.D	Proposition afin de modifier les statuts et les règlements.	✓	✓
04.E	Proposition afin de modifier les statuts et les règlements pour refléter les changements au numero d'enregistrement de la compagnie.	✓	✓
05.A	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Flemming Besenbacher.	✓	✗
05.B	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Lars Fruergaard Jorgensen.	✓	✓
06	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification Pricewaterhousecoopers.	✓	✗

## ANALYSE

### ITEM 0.5 C

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Carl Bache.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par l'entreprise, siège au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il est membre du conseil d'administration de Carlsberg Foundation. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 0.5 D

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Magdi Batato.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 0.5 E

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Domitille Doat-Le Bigot.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 0.5 F

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lilian Fossum Biner.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires

versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Elle est présidente du conseil de Cloetta et siège à plus de deux conseils d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 0.5 G

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Richard Burrows.

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège à tous les comités-clés. Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Le candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 0.5 H

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Soren-Peter Fuchs Olesen.

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par l'entreprise, siège au comité de rémunération. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il est membre du conseil d'administration de Carlsberg Foundation. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 0.5 I

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Majken Schultz.

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate n'est pas indépendante selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle est membre du conseil d'administration de Carlsberg Foundation. Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

## Vote enregistré

### ITEM 0.5 J

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Lars Stemmerik.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du conseil d'administration de Carlsberg Foundation. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 02

Proposition afin d'accorder une décharge de responsabilité aux administrateurs et aux membres du comité de direction pour l'exercice financier précédent et d'approuver les états financiers.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

Il est contraire au principe de responsabilisation d'approuver les actes des membres du conseil de surveillance et du comité de direction et ainsi de les dégager de toutes responsabilités. Cette décharge de responsabilité équivaut à une quittance délivrée par les actionnaires au conseil d'administration pour sa gestion durant l'exercice, ce qui empêcherait les actionnaires d'obtenir réparation pour dommage. (1.3 Décharge de responsabilité des administrateurs) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 03

Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 21 DDK par action ordinaire.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander la distribution des profits. De plus, la distribution d'un dividende ordinaire est dans l'intérêt des actionnaires. (1.2 Dividendes) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 04.A

Proposition afin d'approuver la politique sur la rémunération des dirigeants.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

On constate, après analyse complète de la politique de rémunération, qu'elle répond à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) La rémunération est basée sur la performance de l'entreprise. (3.1 Rapport de rémunération) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04.B

Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs.

CA	POLITIQUE
✓	✓

Proposeur : CA

---

La rémunération des administrateurs respecte les critères de la politique. (3.15 Rémunération des administrateurs) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04.C

Proposition afin d'approuver la réduction du capital en annulant des actions rachetées.

CA	POLITIQUE
✓	✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander l'annulation de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. L'annulation d'actions rachetées engendre une réduction du capital-actions. C'est une façon de restituer aux actionnaires des éléments de l'actif si les liquidités excèdent les besoins d'investissement. (5.2.3 Annulation de capital) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04.D

Proposition afin de modifier les statuts et les règlements.

CA	POLITIQUE
✓	✓

Proposeur : CA

---

Les modifications apportent généralement des clarifications aux statuts actuels et sont d'ordre administratif. (4.5 Règlements et statuts) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04.E

Proposition afin de modifier les statuts et les règlements pour refléter les changements au numéro d'enregistrement de la compagnie.

CA	POLITIQUE
✓	✓

Proposeur : CA

---

Les modifications apportent généralement des clarifications aux statuts actuels et sont d'ordre administratif. (4.5 Règlements et statuts) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.A

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Flemming Besenbacher.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par l'entreprise, siège au comité des mises en candidature. Il est président du conseil de Carlsberg Foundation. Ce candidat, qui n'est pas indépendant, est aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.B

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Lars Fruergaard Jorgensen.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification Pricewaterhousecoopers.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

La durée de la relation entre l'entreprise et la firme de vérification respecte le critère de la politique de vote. (4.2 Droit à l'information financière) Cependant, plus du quart des honoraires versés à la firme ne proviennent pas des services de vérification financière. Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Transat A.T. Inc. (TRZ)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-03-12 ,
PAYS Canada	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-01-15
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT 89351T302

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D'ACTION

12-0201/2.1

RRUQ - Letko Brosseau

164600

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Raymond Bachand.	✓	
01.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Louis-Marie Beaulieu.	✓	✓
01.03	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lucie Chabot.	✓	✓
01.04	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lina De Cesare.	✓	
01.05	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : W. Brian Edwards.	✓	
01.06	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jean-Marc Eustache.	✓	
01.07	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Susan Kudzman.	✓	✓
01.08	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jean-Yves Leblanc.	✓	
01.09	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Ian Rae.	✓	✓
01.10	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jacques Simoneau.	✓	
01.11	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Louise St-Pierre.	✓	✓
01.12	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Philippe Sureau.	✓	
02	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification Ernst & Young.	✓	
03	Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.	✓	✗
04	Proposition d'actionnaire demandant que des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance d'entreprise (ESG) soient intégrés aux critères de performance étudiés lors de la détermination de la rémunération des dirigeants.	✓	✓

## ANALYSE

### ITEM 01.01

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Raymond Bachand.

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

✓ ||

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est

indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Le candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Louis-Marie Beaulieu.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lucie Chabot.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lina De Cesare.

| ✓ | ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate n'est pas indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.05

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : W. Brian Edwards.

| ✓ | ||

[Proposeur : CA](#)

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Le candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 01.06**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jean-Marc Eustache.

| ✓ | ||

[Proposeur : CA](#)

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat est à la fois chef de la direction et président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.2 Partage des fonctions de président du conseil et de chef de la direction) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 01.07**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Susan Kudzman.

| ✓ | ✓

[Proposeur : CA](#)

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 01.08**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jean-Yves Leblanc.

| ✓ | ||

[Proposeur : CA](#)

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège à tous les comités-clés. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Le candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.09

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Ian Rae.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.10

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jacques Simoneau.

| ✓ | ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.11

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Louise St-Pierre.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

## Vote enregistré

### ITEM 01.12

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Philippe Sureau.

CA POLITIQUE

✓ ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

### ITEM 02

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification Ernst & Young.

CA POLITIQUE

✓ ||

Proposeur : CA

---

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) En l'absence de l'option contre, une abstention a été enregistrée.

---

Vote enregistré

### ITEM 03

Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

On constate, après une analyse complète du régime de rémunération, qu'il ne répond pas à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) Le régime de rémunération comprend l'octroi d'options d'achat d'actions, une pratique à laquelle s'oppose la politique. (3.6 Régime d'options d'achat d'actions octroyées à la direction) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 04

Proposition d'actionnaire demandant que des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance d'entreprise (ESG) soient intégrés aux critères de performance étudiés lors de la détermination de la rémunération des dirigeants.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : MÉDAC

---

La prise en considération de critères ESG dans les stratégies d'entreprise est de plus en plus d'actualité. Elle bénéficie d'un intérêt grandissant de la part des investisseurs et offre des avantages économiques substantiels. En effet, il est établi que l'intégration de ces facteurs constitue un avantage concurrentiel puisqu'elle génère une hausse de la croissance et des bénéfices, bonifiant par le fait même la valeur actionnariale. Elle permet aussi de limiter les risques juridiques, d'atteinte à la réputation et de conformité, tout en augmentant la responsabilité sociale des entreprises. Une telle intégration amène les sociétés à créer de nouveaux produits rentables, à participer à la gestion d'enjeux environnementaux et sociaux majeurs, comme l'approvisionnement en eau et l'impact sur les réserves mondiales de matières premières, la famine et les émissions de gaz à effet de serre, et à financer les investissements dits durables par la diminution de la consommation énergétique et de la production de déchets à long terme. Qui plus est, les entreprises qui intègrent ces facteurs sont plus susceptibles de se préparer de façon à anticiper les changements législatifs et réglementaires à venir. Une étude réalisée par la firme Semler Brossy, publiée par la Harvard Business Review, démontre que l'incorporation de facteurs ESG aux régimes de rémunération des dirigeants permet de stimuler la réputation d'une entreprise auprès de sa clientèle, de ses employés, des analystes, des gestionnaires de portefeuille et du public en général. De plus, la Deutsche Bank a démontré sur la base d'analyses que les sociétés dont la rémunération des dirigeants est liée aux facteurs ESG ont de meilleures performances que celles qui ne le font pas, et ce, tant à long qu'à court terme. Les résultats suggèrent que les entreprises qui intègrent ces facteurs aux critères d'évaluation de la performance et à la fixation de la rémunération des dirigeants réalisent des performances qui surpassent celles des sociétés qui ne le font pas de 1 à 20 % sur une période de 3 ans et de 4 à 30 % sur une période de 5 ans, et ce, dans 6 secteurs de l'indice S&P 500, soit ceux de l'énergie, de la santé, des technologies de l'information, des produits de consommation de base, de la finance et de l'immobilier. À l'heure où une mobilisation sans précédent de la société civile s'organise afin de lutter contre le dérèglement climatique, les inégalités sociales et les atteintes aux droits de la personne il est impératif que le monde des affaires emboîte le pas et agisse de façon exemplaire en matière de responsabilité sociale en intégrant des critères ESG aux stratégies d'entreprise. Le moyen le plus concret pour inciter les dirigeants à incorporer ces dimensions à la gestion courante est sans aucun doute l'intégration de facteurs de déclenchement du droit à certains éléments des régimes de rémunération sur la base des performances ESG. (3.4 Lien entre la rémunération et la performance sociale) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenues dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe Investissement Responsable Inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe Investissement Responsable Inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Novartis AG (NVS)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-02-28 ,
PAYS Suisse	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-02-25
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT 66987V109/H5820Q150/ 66987V109

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

32892

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01	Proposition afin d'approuver les états financiers et les états financiers consolidés.	✓	✗
02	Proposition afin d'accorder une décharge de responsabilité aux administrateurs et aux membres du comité de direction pour l'exercice financier précédent.	✓	✗
03	Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 2,95 CHF par action ordinaire.	✓	✓
04	Proposition afin d'approuver la réduction du capital en annulant des actions rachetées.	✓	✓
05.01	Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs.	✓	✓
05.02	Proposition afin d'approuver la rémunération des dirigeants.	✓	✗
05.03	Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.	✓	✗
06.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Joerg Reinhardt.	✓	✓
06.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Nancy C. Andrews.	✓	✓
06.03	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Ton Buechner.	✓	✓
06.04	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Patrice Bula.	✓	✗
06.05	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Srikant Datar.	✓	✗
06.06	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Elizabeth (Liz) Doherty.	✓	✓
06.07	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Ann Fudge.	✓	✗
06.08	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Frans van Houten.	✓	✓
06.09	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Andreas von Planta.	✓	✗
06.10	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Charles L. Sawyers.	✓	✗
06.11	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Enrico Vanni.	✓	✗
06.12	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : William T. Winters.	✓	✗
06.13	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Bridgette Heller.	✓	✓
06.14	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Simon Moroney.	✓	✓

07.01	Proposition afin d'approuver l'élection d'un membre du comité de rémunération : Patrice Bula.	✓	✗
07.02	Proposition afin d'approuver l'élection d'un membre du comité de rémunération : Srikant Datar.	✓	✗
07.03	Proposition afin d'approuver l'élection d'un membre du comité de rémunération : Enrico Vanni.	✓	✓
07.04	Proposition afin d'approuver l'élection d'un membre du comité de rémunération : William T. Winters.	✓	✗
07.05	Proposition afin d'approuver l'élection d'un membre du comité de rémunération : Bridgette Heller.	✓	✓
08	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: PricewaterhouseCoopers AG.	✓	✗
09	Proposition afin d'approuver l'élection de Lic. lur. Peter Andreas Zahn en tant que représentant indépendant de l'entreprise.	✓	✓
B	Proposition afin de traiter toute autre affaire.	✓	✗

## ANALYSE

### ITEM 01

Proposition afin d'approuver les états financiers et les états financiers consolidés.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

On constate que plus des trois quarts des honoraires versés à la firme de vérification qui a préparé les états financiers proviennent des services de vérification. (4.2 Droit à l'information financière) La longue durée de la relation vient compromettre l'indépendance de la firme. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 02

Proposition afin d'accorder une décharge de responsabilité aux administrateurs et aux membres du comité de direction pour l'exercice financier précédent.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

Il est contraire au principe de responsabilisation d'approuver les actes des membres du conseil d'administration ou du comité de direction et ainsi de les dégager de toutes responsabilités. Cette décharge de responsabilité équivaut à une quittance délivrée par les actionnaires au conseil d'administration pour sa gestion durant l'exercice, ce qui empêcherait les actionnaires d'obtenir réparation pour dommage. (1.3 Décharge de responsabilité des administrateurs) Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 2,95 CHF par action ordinaire.

	✓		✓
--	---	--	---

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander la distribution des profits. De plus, la distribution d'un dividende ordinaire est dans l'intérêt des actionnaires. (1.2 Dividendes) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04

CA	POLITIQUE
----	-----------

Proposition afin d'approuver la réduction du capital en annulant des actions rachetées.

	✓		✓
--	---	--	---

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander le rachat de certaines actions ou catégories d'actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. (5.2.2 Rachat d'actions) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.01

CA	POLITIQUE
----	-----------

Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs.

	✓		✓
--	---	--	---

Proposeur : CA

---

La rémunération des administrateurs respecte les critères de la politique. (3.15 Rémunération des administrateurs) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.02

CA	POLITIQUE
----	-----------

Proposition afin d'approuver la rémunération des dirigeants.

	✓		✗
--	---	--	---

Proposeur : CA

---

On constate, après analyse complète de la politique de rémunération, qu'elle ne répond pas à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) La rémunération incitative à court terme excède 200 % du salaire de base. (3.1 Rapport de rémunération) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05.03

CA	POLITIQUE
----	-----------

--	--	--	--

Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.



Proposeur : CA

On constate, après analyse complète de la politique de rémunération, qu'elle ne répond pas à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) La rémunération incitative à court terme excède 200 % du salaire de base. (3.1 Rapport de rémunération) Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

ITEM 06.01

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Joerg Reinhardt.



Proposeur : CA

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

Vote enregistré

ITEM 06.02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Nancy C. Andrews.



Proposeur : CA

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

Vote enregistré

ITEM 06.03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Ton Buechner.



Proposeur : CA

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06.04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Patrice Bula.

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est vice président exécutif de Nestlé SA et siège à plus d'un conseil d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06.05

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Srikant Datar.

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de vérification et au comité de rémunération. Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06.06

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Elizabeth (Liz) Doherty.

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06.07

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Ann Fudge.

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate, considérée comme reliée par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. Elle siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06.08

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Frans van Houten.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06.09

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Andreas von Planta.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de vérification et au comité des mises en candidature. Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06.10

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Charles L. Sawyers.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la

politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06.11

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Enrico Vanni.

CA      POLITIQUE

|    ✓    |    ✗    |

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06.12

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : William T. Winters.

CA      POLITIQUE

|    ✓    |    ✗    |

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il est chef de la direction de Standard Chartered PLC et siège à plus d'un conseil d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Il est chef de la direction de Standard Chartered PLC et siège au comité de rémunération, ce qui est contraire à la politique. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 06.13

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Bridgette Heller.

CA      POLITIQUE

|    ✓    |    ✓    |

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette nouvelle candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

## Vote enregistré

### ITEM 06.14

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Simon Moroney.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce nouveau candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 07.01

Proposition afin d'approuver l'élection d'un membre du comité de rémunération : Patrice Bula.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'élection des membres du comité est de la responsabilité du conseil. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) On constate que le comité de rémunération n'est pas constitué uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est vice président exécutif de Nestlé SA et siège à plus d'un conseil d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 07.02

Proposition afin d'approuver l'élection d'un membre du comité de rémunération : Srikant Datar.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'élection des membres du comité est de la responsabilité du conseil. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) On constate que le comité de rémunération n'est pas constitué uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de vérification et au comité de rémunération. Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

### ITEM 07.03

Proposition afin d'approuver l'élection d'un membre du comité de rémunération : Enrico Vanni.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'élection des membres du comité est de la responsabilité du conseil. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) On constate que le comité de rémunération n'est pas constitué uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 07.04

Proposition afin d'approuver l'élection d'un membre du comité de rémunération : William T. Winters.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'élection des membres du comité est de la responsabilité du conseil. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) On constate que le comité de rémunération n'est pas constitué uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est chef de la direction de Standard Chartered PLC et siège à plus d'un conseil d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Il est chef de la direction de Standard Chartered PLC et siège au comité de rémunération, ce qui est contraire à la politique. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 07.05

Proposition afin d'approuver l'élection d'un membre du comité de rémunération : Bridgette Heller.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'élection des membres du comité est de la responsabilité du conseil. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) On constate que le comité de rémunération n'est pas constitué uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette nouvelle candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 08

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: PricewaterhouseCoopers AG.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

---

Vote enregistré

ITEM 09

Proposition afin d'approuver l'élection de Lic. Iur. Peter Andreas Zahn en tant que représentant indépendant de l'entreprise.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

En raison d'une modification à la législation, depuis le 1er janvier 2014, la loi demande que les actionnaires d'une société suisse élisent un représentant indépendant. La proposition vise donc à approuver la nomination de Lic. Iur. Peter Andreas Zahn. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM B

Proposition afin de traiter toute autre affaire.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

Cette proposition est vague et les détails ne sont pas connus. (4.7 Autres affaires) La proposition n'est pas conforme à la politique. Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Aristocrat Leisure Ltd (ASX:ALL)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-02-20 ,
PAYS Australie	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-02-18
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT Q0521T108

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

34018

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administratrice : K Conlon	✓	✗
02	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administratrice : S Summers Couder	✓	✗
03	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administrateur : P Ramsey	✓	✗
04	Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administrateur : P Etienne	✓	✓
05	Proposition afin d'approuver les droits aux actions de performance versées au chef de la direction.	✓	✓
06	Proposition afin d'approuver le régime de rémunération à base d'actions destiné aux employés.	✓	✓
07	Proposition afin d'approuver le rapport sur la rémunération des dirigeants.	✓	✓
08	Proposition afin d'approuver le régime de droits des actionnaires.	✓	✓

## ANALYSE

### ITEM 01

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administratrice : K Conlon

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

L'élection s'effectue par tranches, ce qui ne permet pas aux actionnaires de s'exprimer en votant sur chaque membre du conseil annuellement. (2.3 Mandats des membres du conseil) L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre la candidate a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 02

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administratrice : S Summers Couder

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

L'élection s'effectue par tranches, ce qui ne permet pas aux actionnaires de s'exprimer en votant sur chaque membre du conseil annuellement. (2.3 Mandats des membres du conseil) L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres

indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 03

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administrateur : P Ramsey

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'élection s'effectue par tranches, ce qui ne permet pas aux actionnaires de s'exprimer en votant sur chaque membre du conseil annuellement. (2.3 Mandats des membres du conseil) L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04

Proposition afin d'approuver l'élection par tranche de l'administrateur : P Etienne

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'élection s'effectue par tranches, ce qui ne permet pas aux actionnaires de s'exprimer en votant sur chaque membre du conseil annuellement. (2.3 Mandats des membres du conseil) L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05

Proposition afin d'approuver les droits aux actions de performance versées au chef de la direction.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

Il est dans l'intérêt de l'entreprise et des actionnaires que ces derniers approuvent les primes et autres formes de rémunération offertes aux dirigeants. (3.13 Primes et autres avantages) La rémunération est basée sur la performance de l'entreprise. (3.1 Rapport de rémunération) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

## Vote enregistré

### ITEM 06

Proposition afin d'approuver le régime de rémunération à base d'actions destiné aux employés.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

Le régime de rémunération par actions proposé répond à tous les critères de la politique. (3.10 Régimes d'achat d'actions pour les dirigeants) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 07

Proposition afin d'approuver le rapport sur la rémunération des dirigeants.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

On constate, après analyse complète du rapport de rémunération, qu'il répond à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) La rémunération est basée sur la performance de l'entreprise. (3.1 Rapport de rémunération) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 08

Proposition afin d'approuver le régime de droits des actionnaires.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

Le régime satisfait à tous les critères de la politique. (4.3 Prise de contrôle et régime de droits des actionnaires) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.



SOMMAIRE

ÉMETTEUR Rogers Sugar Inc. (RSI)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-02-11 ,
PAYS Canada	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2019-12-13
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT 77519R102

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE	NOM DU COMPTE	NOMBRE D'ACTION
12-0201/2.1	RRUQ - Letko Brosseau	1

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Dean Bergmame	✓	
01.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : William Maslechko	✓	
01.03	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : M. Dallas H. Ross	✓	
01.04	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Daniel L. Lafrance	✓	✓
01.05	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Gary M. Collins	✓	✓
01.06	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Stephanie Wilkes	✓	
02	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification et ses honoraires.	✓	
03.01	Proposition afin d'approuver l'élection, sur le conseil d'administration de Lanctic, de l'administrateur : M. Dallas H. Ross	✓	
03.02	Proposition afin d'approuver l'élection, sur le conseil d'administration de Lanctic, de l'administrateur : Daniel L. Lafrance	✓	✓

## ANALYSE

### ITEM 01.01

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Dean Bergmame

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

| ✓ | ||

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège à tous les comités-clés. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

Vote enregistré

### ITEM 01.02

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : William Maslechko

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

| ✓ | ||

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : M. Dallas H. Ross

✓ ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat, qui n'est pas indépendant, est aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il est chef des finances de Westshore Terminals Investment Corporation et siège à plus d'un conseil d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Daniel L. Lafrance

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.05

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Gary M. Collins

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.06

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Stephanie Wilkes

|  | 

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Son taux de présence au conseil est inférieur à 75 % sans raisons valables. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification et ses honoraires.

|  | 

Proposeur : CA

---

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) En l'absence de l'option contre, une abstention a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 03.01

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection, sur le conseil d'administration de Lanctic, de l'administrateur : M. Dallas H. Ross

|  | 

Proposeur : CA

---

Il est chef des finances de Westshore Terminals Investment Corporation et siège à plus d'un conseil d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 03.02

CA POLITIQUE

| |

Proposition afin d'approuver l'élection, sur le conseil d'administration de Lanctic, de l'administrateur : Daniel L. Lafrance



Proposeur : CA

---

Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

[Vote enregistré](#)

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Power Financial Corporation (PWF)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-02-11 ,
PAYS Canada	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2019-12-27
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Spéciale	IDENTIFIANT 73927C100

---

## POLITIQUE: Politique RR Université du Québec

---

NUMÉRO DE COMPTE	NOM DU COMPTE	NOMBRE D' ACTIONS
12-0202/1.1	RRUQ - Montrusco	1

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01	Proposition afin d'approuver la réorganisation interne de l'entreprise.	✓	✓

## ANALYSE

### ITEM 01

Proposition afin d'approuver la réorganisation interne de l'entreprise.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

Le 13 décembre 2019, Power Corporation du Canada (PCC) et la Corporation Financière Power (PFC) ont annoncé la conclusion d'un accord de réorganisation en vertu duquel chaque action ordinaire de PFC détenue par des actionnaires ordinaires autres que PCC ou ses filiales sera échangée contre 1,05 action à droit de vote subalterne de PCC et 0,01 dollar canadien en espèces. À la suite de la réorganisation, PCC sera propriétaire de toutes les actions ordinaires de PFC, tandis que les actions privilégiées et les titres de créance de PFC demeureront en circulation. Cette transaction vise à simplifier la structure d'entreprise du groupe. Elle vise aussi à mettre l'accent sur les services financiers du groupe et à réduire les dépenses opérationnelles et les frais de financement. Ce type de décision est généralement considéré comme du ressort du conseil, qui est le mieux placé pour se positionner sur ces enjeux stratégiques. Notons que dans le cadre de la réorganisation, les frères Paul et André Desmarais vont quitter leur poste de co-chefs de la direction, qu'ils ont occupé pendant 23 ans. Cette réorganisation vient répondre à certaines inquiétudes de la part des actionnaires en ce qui concerne la gouvernance d'entreprise. On se souviendra qu'à l'assemblée générale de 2019, plus de 30 % des actionnaires ont refusé d'appuyer les frères Desmarais. Toutefois, les frères Desmarais vont garder leur poste de président et de vice-président du conseil d'administration. Malgré la réorganisation, la famille Desmarais détiendra, par l'entremise de Pansolo Holding Inc., une société de portefeuille contrôlée par la famille, 50,2 % à 50,6 % des droits de vote de PCC et conservera le contrôle de la société. Certaines faiblesses en matière de gouvernance de PCC sont à relever. Notons entre autres que bien qu'ils soient administrateurs et dirigeants de l'entreprise, les frères Desmarais siègent au comité de gouvernance et de mises en candidature du conseil et reçoivent des jetons de présence, une pratique considérée comme ne faisant pas partie des bonnes pratiques de gouvernance au Canada. Aussi, le conseil de PCC continue de s'opposer à l'instauration du vote consultatif sur la rémunération des dirigeants, alors que le soutien des actionnaires à l'égard de cette pratique s'accroît. En 2019, une proposition d'actionnaire à ce sujet a obtenu un taux d'approbation de 23,3 %. Cependant, ces faiblesses en matière de gouvernance de PCC ne sont pas l'enjeu de la proposition. La simplification de la structure d'entreprise du groupe est de la responsabilité du conseil et est dans l'intérêt des actionnaires. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR GVC Holdings PLC (LON:GVC)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-02-06 ,
PAYS Île de Man	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-01-13
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Extraordinaire	IDENTIFIANT G427A6103

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

9195

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01	Proposition afin de modifier le lieu de constitution en société.	✓	✓

## ANALYSE

### ITEM 01

Proposition afin de modifier le lieu de constitution en société.

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

✓ ✓

La proposition demande l'autorisation de déménager la résidence fiscale de l'entreprise de l'île de Man vers l'Angleterre. Pour ce faire, le conseil d'administration demande l'autorisation de modifier les statuts de la société. L'entreprise explique qu'elle avait établi son domicile sur ce territoire puisqu'à l'époque, il offrait un régime fiscal avantageux. Aujourd'hui, un changement vers l'Angleterre apporterait plusieurs avantages tels que la possibilité de tenir les séances du conseil d'administration et les assemblées générales à Londres. Le siège social, qui compte plus de 1 000 employés, resterait néanmoins à Gibraltar. La proposition ne porte pas atteinte aux intérêts des actionnaires. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Orsted A/S (CPH:ORSTED)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-02-02 ,
PAYS Danemark	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2020-02-24
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT K7653Q105

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

831017

RRUQ - Munder Capital

10774

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
02	Proposition afin d'approuver le rapport annuel.	✓	✗
03	Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.	✓	✓
04	Proposition afin d'accorder une décharge de responsabilité aux administrateurs et aux membres du comité de direction pour l'exercice financier précédent.	✓	✗
05	Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 10,5 DKK par action ordinaire.	✓	✓
07.01	Proposition afin d'approuver la politique sur la rémunération des dirigeants.	✓	✓
07.02	Proposition afin de modifier les statuts et les règlements.	✓	✓
07.03	Proposition afin d'octroyer les pouvoirs nécessaires à l'exécution des décisions de l'assemblée.	✓	✓
09.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Thomas Thune Andersen.	✓	✓
09.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lene Skole.	✓	✗
09.03.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lynda Armstrong.	✓	✗
09.03.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jørgen Kildahl.	✓	✗
09.03.03	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Peter Korsholm.	✓	✗
09.03.04	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Dieter Wemmer.	✓	✗
10	Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs.	✓	✓
11	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: Pricewaterhousecoopers.	✓	✗

## ANALYSE

### ITEM 02

Proposition afin d'approuver le rapport annuel.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

On constate que moins des trois quarts des honoraires versés à la firme de vérification qui a préparé les états financiers proviennent des services de vérification. (4.2 Droit à l'information financière) La longue durée de la relation vient compromettre l'indépendance de la firme. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 03

Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

On constate, après une analyse complète du régime de rémunération, qu'il répond à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) La rémunération est basée sur la performance de l'entreprise. (3.1 Rapport de rémunération) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 04

Proposition afin d'accorder une décharge de responsabilité aux administrateurs et aux membres du comité de direction pour l'exercice financier précédent.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

Il est contraire au principe de responsabilisation d'approuver les actes des membres du conseil d'administration ou du comité de direction et ainsi de les dégager de toutes responsabilités. Cette décharge de responsabilité équivaut à une quittance délivrée par les actionnaires au conseil d'administration pour sa gestion durant l'exercice, ce qui empêcherait les actionnaires d'obtenir réparation pour dommage. (1.3 Décharge de responsabilité des administrateurs) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 05

Proposition afin d'approuver la distribution d'un dividende de 10,5 DKK par action ordinaire.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander la distribution des profits. De plus, la distribution d'un dividende ordinaire est dans l'intérêt des actionnaires. (1.2 Dividendes) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 07.01

Proposition afin d'approuver la politique sur la rémunération des dirigeants.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

On constate, après analyse complète de la politique de rémunération, qu'elle répond à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) La rémunération est basée sur la performance de l'entreprise. (3.1 Rapport de rémunération) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 07.02

CA POLITIQUE

Proposition afin de modifier les statuts et les règlements.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

La proposition vise à apporter des modifications aux statuts de l'entreprise de manière, entre autres, à refléter la législation applicable. (4.5 Règlements et statuts) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 07.03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'octroyer les pouvoirs nécessaires à l'exécution des décisions de l'assemblée.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

Il s'agit d'une formalité. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 09.01

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Thomas Thune Andersen.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 09.02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lene Skole.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle est vice présidente du conseil de l'entreprise et siège à plus de deux conseils d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 09.03.01

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lynda Armstrong.

CA	POLITIQUE
✓	✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) La candidate est âgée de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 09.03.02

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Jørgen Kildahl.

CA	POLITIQUE
✓	✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 09.03.03

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Peter Korsholm.

CA	POLITIQUE
✓	✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 09.03.04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Dieter Wemmer.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

Vote enregistré

ITEM 10

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la rémunération des administrateurs.

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

La rémunération des administrateurs respecte les critères de la politique. (3.15 Rémunération des administrateurs) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

ITEM 11

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: Pricewaterhousecoopers.

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

Plus du quart des honoraires versés à la firme ne proviennent pas des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.



SOMMAIRE

ÉMETTEUR CGI Group Inc. (GIB)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-01-29 ,
PAYS Canada	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2019-12-09
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT 39945C109

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

12-0202/1.1

RRUQ - Montrusco

59741

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Alain Bouchard	✓	
01.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Sophie Brochu	✓	✓
01.03	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : George A. Cope	✓	✓
01.04	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Paule Doré	✓	
01.05	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Richard B. Evans	✓	
01.06	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Julie Godin	✓	
01.07	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Serge Godin	✓	
01.08	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Timothy J. Hearn	✓	
01.09	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : André Imbeau	✓	
01.10	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Gilles Labbé	✓	
01.11	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Michael B. Pedersen	✓	✓
01.12	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Alison C. Reed	✓	
01.13	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Michael E. Roach	✓	
01.14	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Georges D. Schindler	✓	
01.15	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Kathy N. Waller	✓	✓
01.16	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Joakim Westh	✓	
02	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification PricewaterhouseCoopers LLP et ses honoraires.	✓	✓
03	Proposition d'actionnaire afin de divulguer les résultats des votes par catégorie d'actions.	✗	✓

## ANALYSE

### ITEM 01.01

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Alain Bouchard

CA	POLITIQUE
✓	

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Le candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Ce candidat siège au comité de rémunération qui a approuvé un régime de rémunération qui contient l'octroi d'options d'achat d'actions et qui ne respecte pas les critères de la politique. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.02

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Sophie Brochu

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.03

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : George A. Cope

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.04

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Paule Doré

CA POLITIQUE

✓ ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5

Indépendance des membres des comités) Cette candidate, considérée comme reliée par la politique, siège au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Elle siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.05

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Richard B. Evans

|  | 

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Le candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.06

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Julie Godin

|  | 

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate n'est pas indépendante selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle est actuellement une dirigeante de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.07

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Serge Godin

|  | 

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement président exécutif du conseil d'administration. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat, qui n'est pas indépendant, est aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

---

Vote enregistré

ITEM 01.08

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Timothy J. Hearn

|  | 

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat siège au comité de rémunération qui a approuvé un régime de rémunération qui ne respecte pas les critères de la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

---

---

Vote enregistré

ITEM 01.09

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : André Imbeau

|  | 

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il a offert des services professionnels (juridiques, financiers, médicaux ou autres) à un des membres de la direction. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

---

---

Vote enregistré

ITEM 01.10

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Gilles Labbé

|  | 

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

---

---

Vote enregistré

ITEM 01.11

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Michael B. Pedersen



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.12

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Alison C. Reed



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle est présidente du conseil de British Airways PLC et siège à plus de deux conseils d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.13

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Michael E. Roach



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est un ancien dirigeant de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est président du conseil de Interac Corp et siège à plus de deux conseils d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.14

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Georges D. Schindler



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement chef de la direction de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.15

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Kathy N. Waller

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.16

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Joakim Westh

CA POLITIQUE

✓ ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de vérification ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat siège au comité de rémunération qui a approuvé un régime de rémunération qui ne respecte pas les critères de la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 02

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification PricewaterhouseCoopers LLP et ses honoraires.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre l'entreprise et la firme de vérification respecte le critère de la politique de vote. (4.2 Droit à l'information financière) L'indépendance de la firme de vérification a été vérifiée et constatée. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 03

Proposition d'actionnaire afin de divulguer les résultats des votes par catégorie d'actions.

CA POLITIQUE

×

✓

Proposeur : MÉDAC

---

L'entreprise possède 2 catégories d'actions : des actions de catégorie A, qui comportent un vote par action, et des actions de catégorie B, auxquelles sont rattachées 10 votes par action. Le co-fondateur de l'entreprise, Serge Godin, détient 0,10 % des actions de catégorie A et 88,25 % des actions de catégorie B. Il contrôle ainsi 48,28 % des droits de vote. La divulgation séparée des résultats des votes permettrait de s'assurer que les intérêts et les préoccupations des deux catégories d'actionnaires sont alignés. Le MÉDAC, qui a soumis cette proposition, reconnaît que les structures comportant des actions à droit de vote multiple peuvent présenter des avantages pour les actionnaires de contrôle comme pour les actionnaires minoritaires. Cependant, il est nécessaire de veiller à ce que les intérêts de ces derniers soient préservés. La proposition est dans l'intérêt des actionnaires. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Metro Inc. (MRU)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-01-28 ,
PAYS Canada	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2019-12-19
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT 59162N109

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

12-0202/1.1

RRUQ - Montrusco

164482

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Maryse Bertrand	✓	✓
01.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Pierre Boivin	✓	✓
01.03	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Francois J. Coutu	✓	
01.04	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Michel Coutu	✓	
01.05	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Stephanie Coyles	✓	✓
01.06	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Claude Dussault	✓	
01.07	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Russell Goodman	✓	✓
01.08	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Marc Guay	✓	✓
01.09	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Christian W.E. Haub	✓	
01.10	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Eric R. La Fleche	✓	
01.11	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Christine Magee	✓	
01.12	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Real Raymond	✓	
01.13	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Line Rivard	✓	✓
02	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification Ernst & Young LLP.	✓	
03	Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.	✓	✗

## ANALYSE

### ITEM 01.01

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Maryse Bertrand

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

| ✓ | ✓

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.02

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Pierre Boivin

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce nouveau candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.03

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Francois J. Coutu

CA POLITIQUE

✓ ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est un ancien dirigeant de Jean Coutu Group, une filiale de l'entreprise. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.04

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Michel Coutu

CA POLITIQUE

✓ ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est le frère de François J. Coutu. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.05

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Stephanie Coyles

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.06

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Claude Dussault

CA POLITIQUE

| ✓ | ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.07

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Russell Goodman

CA POLITIQUE

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.08

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Marc Guay

CA POLITIQUE

| ✓ | ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants.

(2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

[Vote enregistré](#)

**ITEM 01.09**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Christian W.E. Haub

|  | 

[Proposeur : CA](#)

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de rémunération. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

[Vote enregistré](#)

**ITEM 01.10**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Eric R. La Fleche

|  | 

[Proposeur : CA](#)

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement chef de la direction de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

[Vote enregistré](#)

**ITEM 01.11**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Christine Magee

|  | 

[Proposeur : CA](#)

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle est présidente du conseil de Sleep Country Canada Holdings Limited et siège à plus de deux conseils d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

[Vote enregistré](#)

**ITEM 01.12**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Real Raymond

| ✓ | ||

[Proposeur : CA](#)

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat, qui n'est pas indépendant, est aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

**Vote enregistré****ITEM 01.13**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Line Rivard

| ✓ | ✓

[Proposeur : CA](#)

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

**Vote enregistré****ITEM 02**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification Ernst &amp; Young LLP.

| ✓ | ||

[Proposeur : CA](#)

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) En l'absence de l'option contre, une abstention a été enregistrée.

---

**Vote enregistré****ITEM 03**

CA POLITIQUE

Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.

| ✓ | ✗

[Proposeur : CA](#)

On constate, après une analyse complète du régime de rémunération, qu'il ne répond pas à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) Le régime de rémunération comprend l'octroi d'options d'achat d'actions, une pratique à laquelle s'oppose la politique. (3.6 Régime d'options d'achat d'actions octroyées à la direction) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Cogeco Communications Inc. (TSE:CCA)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-01-15 ,
PAYS Canada	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2019-11-29
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT 19239C106

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE	NOM DU COMPTE	NOMBRE D'ACTION
12-0201/2.1	RRUQ - Letko Brosseau	7036
12-0202/1.1	RRUQ - Montrusco	26900

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Colleen Abdoulah.	✓	
01.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Louis Audet.	✓	
01.03	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : James C. Cherry.	✓	
01.04	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Pippa Dunn.	✓	✓
01.05	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Joanne Ferstman.	✓	
01.06	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lib Gibson.	✓	
01.07	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Philippe Jetté.	✓	
01.08	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur: Bernard Lord.	✓	✓
01.09	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : David McAusland.	✓	
01.10	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Carole J. Salomon.	✓	
02	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification et ses honoraires.	✓	
03	Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.	✓	✗

## ANALYSE

### ITEM 01.01

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Colleen Abdoulah.

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

| ✓ | ||

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

Vote enregistré

### ITEM 01.02

CA POLITIQUE

| |

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Louis Audet.



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement président exécutif du conseil d'administration. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat, qui n'est pas indépendant, est aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.03

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : James C. Cherry.



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est président du conseil de Logistic Inc et siège à plus de deux conseils d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.04

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Pippa Dunn.



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette nouvelle candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.05

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Joanne Ferstman.



Proposeur : CA

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Elle est présidente du conseil de DREAM Unlimited Corp et siège à plus de deux conseils d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.06

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Lib Gibson.

Proposeur : CA

CA POLITIQUE



---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Elle siège à un comité de vérification qui a approuvé le fait que plus de 25 % des honoraires versés aux vérificateurs ne soient pas reliés à la vérification. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.07

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Philippe Jetté.

Proposeur : CA

CA POLITIQUE



---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement chef de la direction de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.08

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur: Bernard Lord.

Proposeur : CA

CA POLITIQUE



---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants.

(2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.09

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : David McAusland.

| ✓ | ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est président du conseil de ATS Automation Tooling Systems Inc et siège à plus de deux conseils d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 01.10

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Carole J. Salomon.

| ✓ | ||

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) On constate que le comité des mises en candidature et le comité de rémunération ne sont pas constitués uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate, considérée comme reliée par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Elle siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

Vote enregistré

ITEM 02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification et ses honoraires.

| ✓ | ||

Proposeur : CA

---

Plus du quart des honoraires versés à la firme ne proviennent pas des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) En l'absence de l'option contre, une abstention a été enregistrée.

---

## Vote enregistré

### ITEM 03

Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.

CA POLITIQUE



Proposeur : CA

---

On constate, après une analyse complète du régime de rémunération, qu'il ne répond pas à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) Le régime de rémunération comprend l'octroi d'options d'achat d'actions, une pratique à laquelle s'oppose la politique. (3.6 Régime d'options d'achat d'actions octroyées à la direction) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Encana Corporation (ECA)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-01-14,
PAYS Canada	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2019-12-09
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Spéciale	IDENTIFIANT 292505104

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D'ACTIONS

12-0201/2.1

RRUQ - Letko Brosseau

1311850

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01	Proposition afin de modifier le nom de l'entreprise et le lieu de constitution en société.	✓	✗
02	Proposition afin de traiter toute autre affaire.		✗

## ANALYSE

### ITEM 01

Proposition afin de modifier le nom de l'entreprise et le lieu de constitution en société.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

Il est proposé d'approuver la consolidation des actions d'Encana pour ensuite les échanger avec Ovintiv, une filiale de l'entreprise. À la suite de la transaction, Ovintiv changera son lieu de constitution en société, passant du Canada au Delaware. Encana procédera à une consolidation d'actions sur la base d'une action pour cinq actions pré-consolidation. Les raisons évoquées par l'entreprise pour cette réorganisation sont principalement de nature financière. Toutefois, puisqu'il s'agit d'une question de nature financière, l'avis du gestionnaire de portefeuille a été sollicité. Ce dernier, Stéphane Lebrun de Letko Brosseau, qui a été contacté le 18 décembre 2019, s'est prononcé contre la proposition. Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 02

Proposition afin de traiter toute autre affaire.

CA POLITIQUE

|| ✗

Proposeur : CA

Cette proposition est vague et les détails ne sont pas connus. (4.7 Autres affaires) La proposition n'est pas dans l'intérêt des actionnaires. Un vote contre la proposition a été enregistré.

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Exfo Inc. (NASDAQ: EXFO)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-01-08 ,
PAYS Canada	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2019-11-11
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT 302046107

---

## POLITIQUE: Politique RR Université du Québec

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

12-0202/1.1

RRUQ - Montrusco

1

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01.01	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : François Côté	✓	
01.02	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Germain Lamonde	✓	
01.03	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Angela Logothetis	✓	
01.04	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Philippe Morin	✓	✓
01.05	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Claude Séguin	✓	
01.06	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Randy E. Tornes	✓	
02	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification PricewaterhouseCoopers.	✓	

## ANALYSE

### ITEM 01.01

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : François Côté

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

✓ ||

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Ce candidat siège au comité de rémunération qui a approuvé un régime de rémunération qui ne respecte pas les critères de la politique. Le droit à la plus-value des actions est compris dans le régime. Ce type d'octroi s'apparente aux actions fictives. Les intérêts des dirigeants ne sont pas alignés sur ceux des actionnaires, car le risque associé à la détention d'actions n'est pas réel. En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

Vote enregistré

### ITEM 01.02

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Germain Lamonde

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

✓ ||

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est un ancien dirigeant de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat, qui n'est pas indépendant,

est aussi président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 01.03**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Angela Logothetis

| ✓ | ||

**Proposeur : CA**

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Cette candidate siège au comité de rémunération qui a approuvé un régime de rémunération qui ne respecte pas les critères de la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard de la candidate a été enregistrée.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 01.04**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Philippe Morin

| ✓ | ✓

**Proposeur : CA**

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est actuellement chef de la direction de l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de ce candidat. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur du candidat a été enregistré.

---

**Vote enregistré**

**ITEM 01.05**

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Claude Séguin

| ✓ | ||

**Proposeur : CA**

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Ce candidat siège au comité de rémunération qui a approuvé un régime de rémunération qui ne respecte pas les critères de la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

---

**Vote enregistré**

ITEM 01.06

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Randy E. Tornes



Proposeur : CA

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que les deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Les comités-clés sont composés uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Ce candidat siège au comité de rémunération qui a approuvé un régime de rémunération qui ne respecte pas les critères de la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) En l'absence de l'option contre, une abstention à l'égard du candidat a été enregistrée.

Vote enregistré

ITEM 02

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification PricewaterhouseCoopers.



Proposeur : CA

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) En l'absence de l'option contre, une abstention a été enregistrée.

Vote enregistré

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Athabasca Oil Corporation (TSE:ATH)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-01-08 ,
PAYS Canada	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2019-12-04
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Spéciale	IDENTIFIANT 04682R107

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D'ACTIONS

12-0201/2.1

RRUQ - Letko Brosseau

987800

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01	Proposition afin d'approuver la réduction de la valeur du capital déclaré.	✓	✓

## ANALYSE

### ITEM 01

Proposition afin d'approuver la réduction de la valeur du capital déclaré.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

Il est de la responsabilité du conseil d'administration de recommander la réduction de la valeur nominale des actions, sur la base d'une analyse des besoins et des occasions stratégiques. La loi albertaine restreint la capacité des entreprises d'effectuer certaines transactions financières si elles ne conservent pas un certain multiple entre la valeur du capital et celle du passif. Le conseil souhaite retrouver une certaine marge de manœuvre en réduisant la valeur du capital. Un vote en faveur de la proposition a été enregistré.

**Vote enregistré**

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.

SOMMAIRE

ÉMETTEUR Acuity Brands Inc. (NYSE:AYI)	DATE D'ASSEMBLÉE 2020-01-08 ,
PAYS États-Unis	DATE DE CLÔTURE DES REGISTRES 2019-11-11
LIEU DE L'ASSEMBLÉE	
TYPE D'ASSEMBLÉE Annuelle	IDENTIFIANT 00508Y102

---

**POLITIQUE: Politique RR Université du Québec**

---

NUMÉRO DE COMPTE

NOM DU COMPTE

NOMBRE D' ACTIONS

12-0301/1.2

RRUQ - CS McKee

5989

---

ITEM	PROPOSITION	CA	POLITIQUE
01.A	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : W. Patrick Battle.	✓	✗
01.B	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Peter C. Browning.	✓	✗
01.C	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : G. Douglas Dillard,Fils.	✓	✗
01.D	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : James H. Hance, Fils.	✓	✗
01.E	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Robert F. McCullough.	✓	✗
01.F	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Vernon J. Nagel.	✓	✗
01.G	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Dominic J. Pileggi.	✓	✗
01.H	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Ray M. Robinson.	✓	✗
01.I	Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Mary A. Winston.	✓	✓
02	Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: Ernst & Young LLP.	✓	✗
03	Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.	✓	✗

## ANALYSE

### ITEM 01.A

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : W. Patrick Battle.

Proposeur : CA

CA POLITIQUE

✓ ✗

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. Un vote contre le candidat a été enregistré.

Vote enregistré

### ITEM 01.B

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Peter C. Browning.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat non indépendant est administrateur principal et le poste n'est pas temporaire. Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Le candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.C

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : G. Douglas Dillard, Fils.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.D

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : James H. Hance, Fils.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Le candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.E

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Robert F. McCullough.

CA POLITIQUE

| ✓ | ✗

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de vérification et au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.F

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Vernon J. Nagel.



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat n'est pas indépendant selon l'entreprise. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Ce candidat est à la fois chef de la direction et président du conseil, ce qui est contraire à la politique. (2.2 Partage des fonctions de président du conseil et de chef de la direction) Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.G

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Dominic J. Pileggi.



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat est indépendant selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.H

CA POLITIQUE

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administrateur : Ray M. Robinson.



Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Ce candidat, considéré comme relié par la politique, siège au comité de rémunération et au comité des mises en candidature. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Il siège au conseil depuis plus de 10 ans. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il est président du conseil de Aaron'S inc et siège à plus de deux conseils d'administration au total. Le nombre de conseils est trop élevé et peut compromettre sa capacité à bien servir les intérêts des actionnaires. Il est membre du comité des mises en candidature et siège à un conseil d'administration qui compte moins de 30 % de femmes. Du fait de sa position, nous considérons qu'il est responsable de ce manque de diversité au sein du conseil. Le candidat est âgé de plus de 70 ans et siège à plus d'un conseil d'administration, ce qui n'est pas conforme à la politique. Un vote contre le candidat a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 01.I

Proposition afin d'approuver l'élection de l'administratrice : Mary A. Winston.

CA POLITIQUE

✓ ✓

Proposeur : CA

---

L'indépendance des candidats a été vérifiée et l'on constate que moins des deux tiers d'entre eux sont indépendants. (2.1.4 Proportion d'administrateurs indépendants) Aucun comité-clé n'est composé uniquement de membres indépendants. (2.1.5 Indépendance des membres des comités) Cette candidate est indépendante selon la politique. (2.1.2 Définition de l'indépendance) Il n'existe aucun facteur d'abstention à l'égard de cette candidate. (2.1.3 Critères pour l'élection des administrateurs) Un vote en faveur de la candidate a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 02

Proposition afin d'approuver la nomination de la firme de vérification: Ernst & Young LLP.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

Plus des trois quarts des honoraires versés à la firme proviennent des services de vérification financière. (4.2 Droit à l'information financière) La durée de la relation entre la société et la firme de vérification est de plus de dix ans et compromet l'indépendance de cette dernière. (4.2 Droit à l'information financière) Un vote contre la proposition a été enregistré.

---

Vote enregistré

ITEM 03

Vote consultatif sur la rémunération des dirigeants.

CA POLITIQUE

✓ ✗

Proposeur : CA

---

On constate, après une analyse complète du régime de rémunération, qu'il ne répond pas à tous les critères de la politique. (3.1 Rapport de rémunération) Le régime de rémunération comprend l'octroi d'options d'achat d'actions, une pratique à laquelle s'oppose la politique. (3.6 Régime d'options d'achat d'actions octroyées à la direction) Les indemnités de départ excèdent deux fois le salaire. (3.12 Indemnités de départ) Un vote contre la proposition a été enregistré.

Mise en garde : Les analyses contenue dans ce document sont produites en conformité avec la politique de vote requise par le Client du Groupe investissement responsable inc. et ne représente en aucun cas l'opinion de ce dernier. Les analyses sont basées sur l'information publique ainsi que sur l'information acquise auprès de notre fournisseur de données Glass, Lewis & Co. Ce rapport ne peut être copié ou reproduit, en tout ou en partie, de quelque façon que ce soit, sans l'autorisation préalable du Groupe investissement responsable inc.